

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ ПОЛИТИКИ

DOI 10.35775/PSI.2025.124.12.017

УДК 32

**А.Д. НАЗАРОВ**

доктор исторических наук, профессор,  
профессор Президентской академии (РАНХиГС),  
член Комиссии по вопросам информационного сопровождения  
государственной национальной политики Совета при Президенте РФ  
по межнациональным отношениям, Россия, г. Москва

### АРКТИЧЕСКИЙ ВЕКТОР СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ТРАДИЦИИ И СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ

*Статья посвящена анализу современных социально-экономических аспектов и тенденций развития Арктической зоны России, осуществляемых органами государственной власти различных уровней. Как отмечает Президент РФ В.В. Путин, «Арктика – важнейший регион, который будет обеспечивать будущее России... Мощь и возможности России будут «прирастать» Арктикой» [Цит. по: 18. С. 16].*

**Ключевые слова:** Арктика, социально-экономическое развитие Арктики, арктический туризм, международное сотрудничество в Арктике.

Стратегическое значение Арктической зоны России в социально-экономическом развитии страны и обеспечении её национальной безопасности обусловлено целым рядом объективных обстоятельств. Во-первых, Арктическая зона обеспечивает добычу более 80,0% горючего газа и 17,0% нефти (включая газовый конденсат) в Российской Федерации, а также реализацию на её территории крупнейших экономических (инвестиционных) проектов, обеспечивающих формирование спроса на высокотехнологическую и наукоёмкую продукцию, стимулирование производства такой продукции в различных субъектах Федерации.

Во-вторых, вероятность наступления в результате антропогенного воздействия и (или) климатических изменений в Арктической зоне событий, имеющих неблагоприятные экологические последствия, создаёт глобальные риски.

В-третьих, значение Северного морского пути как транспортного коридора мирового значения, используемого для перевозки национальных и международных грузов, будет возрастать в результате климатических изменений.

В-четвертых, – в Арктической зоне проживает 19 малочисленных народов, располагаются объекты их историко-культурного наследия, имеющие

историческую и культурную ценность общемирового значения. И, в-пятых, – в Арктической зоне располагаются объекты стратегических сил сдерживания в целях недопущения агрессии против России и её союзников [Подробнее см.: 14].

Важными являются меры, направленные на реализацию Указа Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» [См.: 15], обеспечивающие в том числе сбалансированное социально-экономическое развитие регионов России, развитие производительных сил северных регионов, социальные гарантии работающим и проживающим в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

Весьма оптимальными в том числе представляются мероприятия, касающиеся развития регионов Крайнего Севера и Арктики, сформулированные в Генеральном соглашении между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством РФ на 2024–2026 гг. [См.: 3]. Так, в целях обеспечения социально-экономического развития данных территорий РФ намечается:

- участвовать в формировании мер, направленных на реализацию упомянутого Указа Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13, осуществлять контроль хода его реализации;

- совершенствовать меры по сокращению различий в уровне и качестве жизни граждан РФ, проживающих в различных регионах, в том числе в регионах с низкой инвестиционной привлекательностью, включая регионы Крайнего Севера и Арктики;

- содействовать обеспечению сбалансированности бюджетов субъектов Федерации;

- проводить анализ переданных субъектам Федерации полномочий, оказывающих значительное влияние на их социально-экономические процессы;

- участвовать в формировании мер, направленных на обеспечение устойчивого экономического роста регионов, повышения уровня конкурентоспособности их экономик;

- содействовать развитию социальной сферы регионов, повышению качества базовых социальных услуг, реализацию социальных гарантий, предотвращению возникновения очагов социальной напряжённости;

- содействовать обеспечению национальных интересов России на территории районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей.

В целях развития производственного потенциала северных регионов, привлечения и закрепления в них молодых кадров, а также обеспечения социальных гарантий гражданам, работающим и проживающим в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, повышения уровня жизни северян, в том числе повышения доступности и качества образования, здравоохранения и культуры, жилищного и коммунального хозяйства, социально-бытового обслуживания, транспортных услуг разработан отдельный комплекс мер.

В частности, в области предоставления государственных гарантий и компенсаций населению намечено обеспечение выполнения в полном объёме действующих гарантий и компенсаций лицам, работающим и проживающим в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, в том числе сохранение размеров районных коэффициентов и процентных надбавок к зарплате.

Предстоит реализовать меры, направленные на сокращение миграционного оттока населения из районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей, привлечение населения из других районов, в том числе путём установления дополнительных экономических и социальных стимулов для привлечения и закрепления квалифицированных кадров в Арктике, на Дальнем Востоке и районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

В области реализации государственных программ и стратегии развития Арктической зоны, регионов Севера, Сибири, а также Дальнего Востока и Байкальского региона намечено содействовать реализации Стратегии развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года [См.: 14], государственной программы РФ «Социально-экономическое развитие Арктической зоны РФ».

С каждым годом все большее внимание привлекает развитие морского сектора российской Арктики, что нашло отражение в реализации «Морской доктрины Российской Федерации» [См.: 12], в части решающей роли морского транспорта в жизнеобеспечении районов Крайнего Севера и Дальнего Востока и поддержании морского потенциала России, составляющего его национальным интересам. Это в значительной мере касалось федерального проекта «Северный морской путь», согласно которого РФ имеет 42 действующего ледокола [См.: 8].

Важное место в реализации государственных программ и стратегий развития Арктической зоны занимают усилия по мониторингу реализации Концепции устойчивого развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока, утвержденной распоряжением Правительства РФ [См.: 7], а также по государственной поддержке коренных малочисленных народов, ведущих кочевой образ жизни, в том числе в целях сохранения их культурного наследия. Постоянный мониторинг осуществляется также в целях отслеживания ситуации в сфере реализации Стратегии пространственного развития РФ [См.: 21].

К числу социальных проблем реализации государственных программ развития Арктической зоны РФ относятся, во-первых, консультации о преимущественном использовании труда российских граждан в качестве членов экипажей судов, плавающих в районах Арктической зоны России, во-вторых, консультации по совершенствованию механизмов назначения пенсий гражданам, проживающим и работающим в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях и, в-третьих, осуществление традиционно трудных вопросов предоставления компенсаций расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа [См.: 3].

В области развития транспортной доступности в труднодоступных регионах предусматривается обеспечение качества и ценовой доступности транспортных услуг (авиационных, железнодорожных, автотранспортных и водных) для лиц, работающих и проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, в том числе в Калининградской области, на Дальнем Востоке, в Крыму. К проблемам льготного обеспечения населения транспортом относятся также возможность субсидирования из федерального бюджета затрат на перевозки пассажиров арктических регионов воздушным транспортом местных воздушных линий.

Касаясь реализации государственных программ и стратегий, важно отметить проведение мониторинга реализации государственной программы РФ «Развитие транспортной системы» [См.: 19], в том числе мероприятий, касающихся развития малой и региональной авиации, включающих в себя обновление авиапарка, реконструкцию аэропортовых комплексов и взлетно-посадочных полос. В области обеспечения устойчивого функционирования жилищно-коммунального комплекса рассматривается ход реализации государственной политики переселения граждан из ветхого и аварийного жилья, в том числе проживающих в северных и дальневосточных регионах, включая программы переезда в районы с благоприятным климатом.

Также к числу первостепенных социальных программ относится повышение качества и доступности медицинских услуг, что особенно актуально для Арктики и Крайнего Севера. Задача в этой сфере – доступность медицинских услуг и качества оказываемой помощи населению северных регионов, в том числе в части обеспечения гарантий проведения медицинских обследований, связанных с трудовой деятельностью. Так, в Ямало-Ненецком округе создали несколько рекрутинговых программ, согласно которым, вместе с федеральными программами «Земский доктор» и «Земский фельдшер», в 2024 г. переехали 23 медика. Федеральную линию удачно дополняет региональный проект «Врачи, нужные Ямалу», что позволило привлечь около 250 представителей дефицитных специалистов [См.: 23].

Закрепление молодых кадров в северных регионах – ещё одна из острых социальных проблем, она решается, во-первых, путём консультаций по формированию системы дополнительных экономических и социальных стимулов привлечения и закрепления молодых кадров в районах Севера и приравненных к ним местностях. Во-вторых, – формированием комплексных программ по переезду квалифицированных кадров в северные регионы, включающие в себя возможность поддержки с переездом всех членов семьи сотрудника, их дальнейшим трудоустройством. И, в-третьих, разработка мер по проведению целевой подготовки и переподготовки молодых кадров, в том числе через формирование государственного заказа на подготовку кадров, ориентированных на развитие регионов Арктики и Крайнего Севера [См.: 3].

Уже в следующем году в России должен появиться новый национальный проект – «Развитие Арктической зоны РФ и Северного морского пути». Как отметил

помощник Президента РФ Н. Патрушев, «планы развития столь особенного региона должны учитывать все современные риски и угрозы» [См.: 4]. Однако, по его мнению, существующие инструменты стратегического планирования не позволяют решать поставленные масштабные задачи, кроме того, при планировании не учитываются длительные сроки выполнения проектов в Арктике.

Для защиты национальных интересов России в Арктической зоне страны, по поручению Президента РФ В.В. Путина готовятся новые редакции Основ государственной политики РФ в Арктике и Стратегии социально-экономического развития Арктической зоны и обеспечения национальной безопасности. Как уточнил Н.П. Патрушев, эти документы должны определить основные цели развития арктического региона с учётом изменения политической и геоэкономической обстановки. Кроме того, как отметил Н.П. Патрушев, в настоящее время готовится комплексный проект развития Арктической зоны России и трансарктического транспортного коридора, который охватит все направления государственной политики России в Арктике, в том числе защиту природной среды и обеспечение экологической безопасности Арктической зоны России.

Именно этот проект должен на системном уровне обобщить разрозненные в настоящее время мероприятия по обеспечению экологического благополучия региона [См.: 5].

По словам Н. Патрушева, комплексный проект может включать в себя ряд основных разделов. Рассмотрим структуру проекта подробнее. Так, первый из них будет посвящён обеспечению национальной безопасности и защите национальных интересов в Арктике, охране государственной границы и обеспечению военной безопасности. Второй раздел касается создания комфортной городской среды. «Необходимо создание достойных условий для жизни в Арктике и привлечения молодёжи. Для этого намечается обеспечить условия для обучения, отдыха и оздоровления детей и молодёжи, чтобы они не уезжали, а оставались работать в Заполярье», подчеркнул помощник Президента РФ Н. Патрушев [См.: 4]. В числе других актуальных задач – обеспечение продовольственной безопасности и запуск эффективной модели здравоохранения, учитывающей арктические особенности.

В третьем разделе речь пойдёт о развитии минерально-сырьевых центров. Это касается повышения геологической изученности недр, в том числе континентального шельфа, развития обеспечивающей инфраструктуры для разработки и транспортировки добываемого сырья. Четвертый раздел касается развития Севморпути как национальной транспортной магистрали.

Пятый раздел – развитие науки и технологии в интересах развития Арктики. По словам Н. Патрушева, требуется разработка новых технологий по разведке, добыче и переработке ископаемых, решение проблемы деградации вечной мерзлоты, обеспечение обновления научно-исследовательского флота и активизации морских научных исследований в Арктике, – обозначил он ключевые задачи.

В этих целях российские учёные создали инновационный морозоустойчивый материал для укрепления дорожного полотна в арктических регионах. Опытно-промышленную эксплуатацию смеси предполагается начать в 2025 г. на Ямале [См.: 11].

К шестому разделу эксперты склонны относить охрану окружающей среды и обеспечение экологической безопасности. «Учитывая, что экологическая проблематика используется как инструмент давления на нашу страну, необходимо обеспечить защиту населения и территорий Арктической зоны от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, внедрение экологического подхода к развитию региона и «Севморпути», – считает Н. Патрушев [См.: 4].

Опережающее развитие Арктической зоны предусматривает повышение качества жизни местного населения. Здесь Правительство РФ, региональные органы власти использовали тот комплекс мер, который подтвердил свою эффективность на Дальнем Востоке. За счёт единой субсидии за два года построены и отремонтированы десятки детских садов, школ, медучреждений, объектов культуры и спорта, активно обновляется общественный транспорт, городская среда [См.: 9].

Как показывает изучение, туризм в последние годы стал одним из действенных способов социально-экономического развития арктических территорий и направлений международного сотрудничества в Арктике. Так, в 2025 г. интерес к путешествиям в Арктические регионы России вырос на 50%. По данным служб туриндустрии, рейтинг возглавляет Мурманская область, за ней идут Карелия и Поморье. Поднимается рейтинг туристической привлекательности и Ненецкого автономного округа [См.: 22]. То, что Север с каждым годом все больше притягивает туристов, подтверждает увеличение спроса на авиа- и железнодорожные билеты – количество пассажиров ежегодно растёт на 7-10% [См.: 22].

Понаблюдать за китами, моржами, увидеть неземные пейзажи арктических архипелагов, позагорать под незаходящим северным солнцем мечтают многие, при этом бытовые неудобства порой в расчёт не принимаются, а дороги с высоким уровнем сложности воспринимается как приключение. В 2025 г. инспекторы национального парка «Русская Арктика» намерены сопровождать в Северном Ледовитом океане 8 самых высокоширотных походов на Северный полюс, а также Землю Франца-Иосифа Новую Землю: эти архипелаги расположены в Арктической области.

В целом стоимость тура на ледоколе можно сократить, если записаться в добровольцы географического общества и принять участие в исследованиях и научных проектах, предполагающих использование собранных ими материалов [См.: 22]. В 2025 г. выросли продажи билетов и в Ненецкий автономный округ, где совсем недавно обустроили экологические тропы в природном парке «Северный Тиман». Несмотря на высокую стоимость путешествия, поток туристов по этому маршруту растёт: за последние 6 лет он увеличился более чем в два

раза. Гостей пленяет «каменный город» в районе реки Белая с его фантастическим известковыми арками, не пуганными птицами, оленями и песцами [См.: 22].

Касаясь в целом истории развития российского туризма в Арктике и регионах Крайнего Севера, специалисты выделяют следующие основные периоды, когда заметно возростал интерес к арктическому направлению:

1. Конец XIX – начало XX вв. Благодаря энергичной деятельности деловых кругов Северо-Запада страны рейсы в Арктику – по Баренцеву морю вдоль берегов Северной Норвегии и Кольского полуострова, вдоль Новой Земли – стали доступны широким слоям населения Российской империи. Так, выпущенный в 1898 г. «Путеводитель по Северу России» отмечал, что «Наш Север... одинаково интересен для учёного, путешественника, естествоиспытателя, этнографа, художника, простого туриста – любителя природы, охотника, богомольца и для предприимчивого торгового человека ... поездка в Архангельск и по Архангельскому, а ровно и по Мурманскому, побережью сделалась скорой, лёгкой и удобной прогулкой» [Цит. по: 1].

2. 1930-е гг. В этот период были осуществлены первые советские морские круизы в высокие широты, а также, на фоне бурного развития туристского движения, заложены основы массового туризма в ряде регионов Советской Арктики.

3. Конец XX – начало XXI вв. Новый всплеск интереса к арктическому направлению туризма происходит в условиях рыночной экономики. Отвечая на появившийся спрос, туристический бизнес формирует соответствующую инфраструктуру, создаёт новые предложения в этом сегменте. Отличительная черта – несмотря на востребованность, значительная часть турпродуктов арктической направленности была рассчитана на богатого и сверхбогатого потребителя [См.: 13. С. 2057-2069].

Важно отметить, что, как и прежде, рост интереса к арктическому туризму повсеместно в мире приходится на периоды повышенного внимания к Арктике со стороны государства и общества, а т.н. «бумы» арктического туризма коррелируют с усилением роли Арктики в международной и внутривнутриполитической повестки. Именно с такой ситуацией Россия столкнулась в 2020-е гг.

Наша страна, как известно, контролирует 53,0% побережья Северного Ледовитого океана, около 2,5 млн россиян живут на арктической территории, а это составляет почти половину мирового населения, живущего в Арктике. В российском сегменте Арктики производится не менее 20,0% ВВП страны и около 22,0% от общего объёма экспорта [См.: 10]. Стоимость разведанных и предполагаемых минеральных ресурсов превышает 15 трлн долларов. США по длине контролируемой береговой линии уступают России и Канаде. Но они не хотят остаться в стороне от арктической гонки за ресурсами – не случайно президент США Трамп настойчиво домогается Гренландии, предлагая купить остров, после чего они оказались бы уже второй арктической державой после РФ [См.: 2; 20]. Не прекращаются домогательства США к соседней Канаде по поводу вхождения ее в состав в качестве отдельного штата.

Из «чувства ревности», США наблюдает за наращиванием российско-китайского сотрудничества в этом регионе. Как известно, Китай проявил серьёзный интерес к Крайнему Северу ещё в начале 2010-х гг., добиваясь места в Арктическом совете, важнейшей многосторонней организации региона. Россия содействовала получению КНР статуса наблюдателя. Определённые усилия им предпринимаются на практике: в 2018 г. Госсовет Китая опубликовал «Белую книгу» по арктической политике, где Китай описывался как «приарктическое» государство, имеющее интересы в регионе. В частности, Китай хотел бы интеграции Арктики в мегапроект «Один пояс, один путь» в форме «Полярного шёлкового пути». В контексте этого переход на безвизовый обмен туристами между Россией и Китаем может быть рассмотрен как первый шаг в этих интеграционных процессах [См.: 6].

Россия и КНР активизировали сотрудничество в Арктике, прежде всего в нефтегазовых проектах, но крупнейшие китайские компании вышли из них после очередного ужесточения санкций США, которые рассматривают Китай как геополитического соперника. Эта обеспокоенность отразилась в опубликованной в июне 2024 г. обновлённой Арктической стратегии Минобороны США, в которой обозначен курс на возможный раздел Арктики между двумя соперничающими политическими блоками, что неизбежно привело бы к милитаризации Арктики [См.: 17].

Все это актуализирует проблематику разработки новых материалов и методов для освоения Арктической зоны освоения Арктической зоны России, создания базовых технологий, включая арктическую энергетику, расширения ледокольного флота.

В 2022 г. опубликовала свою Арктическую стратегию и Индия, которую также как и КНР интересуют транспортно-логистические возможности Крайнего Севера, в первую очередь в формате продолжения коридора «Север-Юг». Кроме того, Индия намерена предложить России помощь в развитии инфраструктуры, а также предоставить свои трудовые ресурсы. Следует отметить, что в арктической политике Японии научные исследования являются приоритетом и упор делается на сотрудничестве со всеми заинтересованными сторонами. Речь идет о создании совместных исследовательских станций в арктических странах, использовании имеющихся космических станций для наблюдения за регионом [См.: 17].

Во многом это совпадает с интересами России, которая стремится работать с разными международными партнерами в целях развития экономического потенциала региона с акцентом на добычу полезных ископаемых и создание транспортного коридора. Не поступаясь суверенными правами РФ рассматривает Северный морской путь как внутренний транспортный маршрут в противовес предложениям его интернационализации. Это особенно важно в связи с тем, что Канада также заявила о своих военных амбициях в Арктике [См.: 16].

В заключение, важно отметить, что Россия готова отвечать и достойно отвечает в Арктике на современные вызовы в условиях перманентной изменчивости

глобального социума, турбулентности современной глобальной экономики, навязанной гибридной войны и санкционного давления, а материалы.

### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. **Бертош А.А.** Арктический туризм: специфика и проблемы // <https://goarctic.ru/regions/arkticheskly-turizm-spetsifika-i-problemy/>.
2. **Бовт г.** Потепление могло бы начаться с Арктики // Российская газета. 2025. 27 февраля; **Егоров И.** Соединим океаны // Российская газета. 2025. 21 апреля.
3. Генеральное соглашение между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации на 2024-2026 годы // Российская газета. 2024. 15 мая.
4. **Егоров И.** Арктика – молодым. Николай Патрушев предложил проект по развитию Заполярья // Российская газета. 2024. 19 декабря.
5. **Егоров И.** Баланс Севера: Николай Патрушев: Готовится новая редакция Основ госполитики РФ в Арктике // Российская газета. 2025. 8 октября.
6. **Елисеев Е.** Двери открываются: Обозреватель «РГ» посетил Китай с первыми безвизовыми туристами // Российская газета. 2025. 18 сентября.
7. Концепция устойчивого развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ: Утверждена распоряжением Правительства РФ 4 февраля 2009 г. № 132. М., 2009.
8. **Кузнецова М., Тихонов С.** Суда да дела: Сколько танкеров и газозовов нужно России в Арктике // 2025. 9 июня.
9. **Кузьмин В.** Идти на север: Михаил Мишустин обсудил развитие Арктики // Российская газета. 2024. 23 октября.
10. **Матвеев В.** Международное сотрудничество поможет защитить Арктику // Независимая газета. 2024. 19 марта.
11. **Михайлов А.** Крепчает от мороза: Разработан материал для дорог Арктики // Российская газета. 2024. 21 ноября.
12. Морская доктрина Российской Федерации: Утверждена Указом Президента РФ 31 июля 2022 г. № 512. М., 2022.
13. **Назаров А.Д., Назарова Е.А.** Современные тенденции развития Арктического туризма в Российской Федерации: социально-правовые аспекты // Вопросы политологии. 2024. Т. 14. № 6 (106).
14. О Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года: Указ Президента РФ от 26 октября 2020 г. № 645 (в редакции Указа Президента РФ от 12.11.2021 № 651). М., 2021.
15. Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Утверждено Указом Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13. М., 2017.
16. **Паниев Ю.** Канада объявила о военных амбициях в Арктике // Независимая газета. 2024. 9 декабря.

17. **Петров г.** Трампа заподозрили в попытке сменить власть в Гренландии: Дания обнаружила американских «агентов влияния» на острове // Независимая газета. 2025. 28 августа.
18. **Путин В.В.** Развитие территорий / Будущее России: Арктика как точка роста // Россия: общество, политика, история: Специальный выпуск. 2022. № 2.
19. Развитие транспортной системы: Государственная программа РФ. Утверждена постановлением Правительства РФ от 20 декабря 2017 г. № 1596. М., 2017.
20. **Сергеев М.** Россия проведёт Арктический форум вместо Арктического совета // Независимая газета. 2025. 28 февраля.
21. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года: Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р. М., 2019.
22. **Сухановская Т.** Горячий Север: Путешествия в Арктику стали хитом летнего сезона // Российская газета. 2025. 4 июля.
23. **Тихонова Н.** Билет в Арктику: Врачи «узких» специальностей выбирают Ямал // Российская газета. 2024. 7 октября.

#### **A.D. NAZAROV**

Doctor of Historical Sciences, Professor,  
Professor at the Presidential Academy (RANEPА),  
Member of the Commission on Information Support for State  
Nationalities Policy, Presidential Council for Interethnic  
Relations, Moscow, Russia

## **ARCTIC VECTOR OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION: TRADITIONS AND MODERN APPROACHES**

*This article analyzes the current socio-economic aspects and development trends of Russia's Arctic zone, as implemented by government agencies at various levels. As noted by Russian President V.V. Putin, «The Arctic is a vital region that will ensure Russia's future... Russia's power and capabilities will grow through the Arctic» [Quoted from: 18. P. 16].*

**Key words:** Arctic, socio-economic development of the Arctic, Arctic tourism, international cooperation in the Arctic.